

# 令和5（2023）年度 事業計画・収支予算

（令和5（2023）年4月1日～令和6（2024）年3月31日）

歴史街道推進協議会

令和5（2023）年6月

## 目 次

I. メインルート事業	……	1
II. ネットワークエリア事業	……	2
III. 日本文化体感プログラム事業	……	3
IV. フォーラム・展示事業	……	5
V. 歴史街道倶楽部事業	……	6
VI. 広 報	……	8
VII. 各種の受託研究・受託事業などの実施	……	10
VIII. 協議会運営	……	10
令和5年度 事業支出予算	……	12
令和5年度 収支予算書	……	13

## I. メインルート事業

### (事業目的・方針)

歴史街道の魅力を広範に発信すべく、メインルート上において広域かつ官民が連携して取り組むべき事業に注力するとともに、メインルート上の6拠点が一堂に参画できる事業の構築を目指す。

### (事業項目)

#### 1. 地域連携事業

##### (1) 伊勢～飛鳥間連携事業

- ・日本風景街道「伊勢街道」連絡協議会や沿線自治体などと共催で、街道ウォークや講演会などを実施する。

##### (2) 飛鳥～奈良～京都間連携事業

- ・エリア内の会員団体などと連携し、年度テーマを選定、テーマに沿った史跡等を紹介する「(仮称)飛鳥・奈良・京都歴史探訪マップ」を作成、テーマに沿った施設を巡るスタンプラリー等を実施する。

##### (3) 西国街道連携事業（京都～大阪～神戸間）

- ・エリア内の会員団体などと連携し、「西国街道」に関するリレー講座、リレーウォーク、スタンプラリーや、その他の「西国街道」に関するイベントのPR等を実施する。

##### (4) 京街道・淀川左岸地域連携事業（京都～大阪間）

- ・京阪ホールディングスの「京街道ウォーキングマップ」の更新や、沿線地域の自治体のイベント等、マイクロツーリズムを推進するイベントに協力する。

##### (5) 観光ガイド組織との連携事業

- ・各地の観光ガイド組織の活動状況について情報を収集し、会員自治体の観光協会等と相談の上で、ホームページや駅等へ配架するチラシ等を使って、活動内容を広域に情報発信していく。

予算 1,550千円 (R4:1,700千円)

#### 2. 地域共同事業

##### (1) 歴史街道スタンプラリーの実施

- ・自治体および沿線6鉄道の共同事業の一環として、歴史街道の周遊性促進・寺社ネットワークの向上を目指す。
- ・本年度もデジタルスタンプラリーとして実施する。

予算 4,600千円 (R4:4,200千円)

## II. ネットワークエリア事業

### (事業目的・方針)

1. 南北近畿エリアの活性化
2. 「世界文化遺産」地域連携会議等との連携

### (事業項目)

#### 1. 関西を南北3つに分けた連携推進＝南北近畿の振興

事業項目	紀伊山地の霊場と参詣道	北近畿・琵琶湖 食と歴史の回廊
1. ツアー	歴史街道倶楽部などと協働し、各地でツアーを実施する	
2. 広報活動 (イベント・シンポジウム・展示)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・紀伊山地三霊場会議のイベントへの協力</li> <li>・会員団体、関係団体が開催するイベント等への協力(後援活動等)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「琵琶湖さざなみ街道・中山道」の活動におけるイベント・シンポジウムへの協力(枠外※参照)</li> <li>・会員団体、関係団体が開催するイベント等への協力(後援協力等)</li> </ul>
3. 広報活動 (新聞、雑誌等)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・会員誌『歴史の旅人』や鉄道会社パンフレットなどへの情報発信に取り組む</li> <li>・マスコミを通じた広報効果を増やす</li> <li>・当協議会HPイベント情報への掲載</li> </ul>	
4. 映像	ケーブルTV番組の制作や旅の星映像の蓄積に努める	
5. HPでの情報発信	11言語HP <a href="https://kiimountainrange.com/">https://kiimountainrange.com/</a>	10言語HP <a href="https://www.rekishikaido.gr.jp/worldheritagejpn/kitakinki/">https://www.rekishikaido.gr.jp/worldheritagejpn/kitakinki/</a>

#### ※風景街道「琵琶湖さざなみ街道・中山道」

- (1) 滋賀県下の中山道の宿場町間のゆるやかなネットワークづくりを目的とした「近江中山道連絡会議」(情報交換、相互広報を目的に6団体が参加)との連携
  - ・連携会議の開催
  - ・中山道の歴史文化資源などの相互PR、道の駅での展示等
  - ・近江路中山道のマップを活用した広報活動
  - ・歴史街道倶楽部イベントとして宿場町をめぐるウォークツアーの実施
- (2) 輪の国びわ湖推進協議会との連携
  - ・輪学(勉強会)の開催
  - ・令和4年春発行の「ビワイチガイドブック」を活用した広報活動
  - ・サイクルツーリズムシンポジウムの開催
- (3) 滋賀関連の自転車促進事業への協力

#### 2. 中央部(メインルート以外)

播磨地域、南大阪地域を中心に、歴史街道倶楽部会員誌『歴史の旅人』や鉄道パンフレットなどを中心とした情報発信に努める一方、同地域の会員団体、関係団体が開催する事業に対し、後援を行い、後援イベントチラシの配架協力、当協議会HPイベント情報への掲載を行う。

#### 3. 「世界文化遺産」地域連携会議等との連携

各遺産の事業推進、相互PR、国への要望活動継続等を連携して行っていく。

予算 300千円 (R4:300千円)

### Ⅲ. 日本文化体感プログラム事業

#### (事業目的・方針)

本プログラムを実施することで、日本の歴史文化に親しむだけでなく、国内の研修生にはグローバル人材としての教養を身に付けること、また、海外からの研修生には日本人の考え方や行動様式の根底に流れる歴史文化的背景を理解してもらい、日本での研修をより実りあるものにするを目的とする。また、本目的を実現するために、講義コンテンツおよび体験型活動の充実、多様なニーズに対応するプログラム提案力の強化、実施体制の整備に取り組む。

#### (事業項目)

##### 1. 日本の歴史文化を伝える講義コンテンツの充実および体験型活動の充実

- (1) 日本政府が招聘した外国人に対し、英語のみならず、その母国語で日本文化を伝えるコンテンツの充実
- (2) 社員・職員向け、学生向け、一般向け等、研修目的にマッチした講義資料の整備、および体験型活動の拡充
- (3) 講義資料・現地体験内容のこまめなアップデート等定期的な講師・ガイドミーティングを開催し、講義資料の改善や情報共有を実施  
[年2回(提案→審議→共有)を目途に、必要に応じて追加開催]

##### 2. 顧客の多様なニーズに対応するパッケージ(講義と体験型活動)提案力の強化

- (1) 海外(インバウンド)向けプログラムの充実
  - ①国際協力機構(以下、JICA)が招聘する海外からの研修員に日本の歴史文化を紹介するプログラム(講義・現地体験)については、JICAおよびPREX等研修事業者との連携を維持し、年間30件を目標とする。
  - ②関西観光本部、大阪観光局、日中経済貿易センター、旅行会社や財団等との連携により、海外企業の視察・研修旅行やインセンティブツアー、海外の教育機関からの教育旅行等への本プログラムの組み込み提案を積極的に実施する。  
また、中国語圏からの企業研修、インセンティブツアー、修学旅行等への組み込みを目指し、具体的な研修プログラムを開発し、訪日旅行取扱会社への営業活動を実施する。
- (2) 国内向けプログラムの充実
  - ①企業等におけるプログラムの実施  
企業・団体向けの研修や体験会の実施拡大を目指し、継続的な新規開拓を進める。  
また、海外から研修生を来日させる企業も対象とする。(目標:新規開拓1件)
  - ②大学、高校などにおけるプログラムの実施  
2025年の大阪・関西万博開催時に国際交流の主役として活躍が期待される現在の大学生、高校生に向けたプログラムを積極的に推進し、国内において、若い世代の国際交流を積極的に後押しする。  
・首都圏留学生を対象に関西での日本の歴史文化を体感するプログラムを7月～11月に実施する。

ー歴史街道メインルート：伊勢～奈良～京都～大阪

また、関西在住の観光を専攻する日本人学生にも参加を募り、ルート設定やガイド体験など、関西の魅力を再発見し、自ら発信する経験をしながら留学生との交流を行う。

- ・関西の高校生の国際交流を推進すべく、関西に留学している大学生、日本語学校の学生を交えて歴史文化を体感するプログラムを実施する。

◎開催予定テーマ

1) 斑鳩町「国際交流を体験しよう！ (子どもゆめ基金助成金)  
法隆寺に伝わる7つの不思議を探る！」

2) 岸和田市「国際交流を体験しよう！  
お城とだんじりのまち・岸和田の魅力を発見！」  
(子どもゆめ基金助成金)

3) 姫路市「日本文化体感プログラムを活用した留学生との交流事業」  
(中島記念国際交流財団助成金)

### ③小、中学生向けプログラムの実施

次代を担う子どもたちに

- 1) 日本の歴史や文化に親しみを持ってもらおう
- 2) 地域の歴史文化遺産を知ってもらおう
- 3) 生涯を通じて歴史文化の現地を訪れてもらうきっかけをつくることを目指し、企画・実施する。

### ④通訳案内士、一般向けプログラムの実施

関西の魅力を伝えていただく通訳案内士への情報提供を目的に、関西観光本部と共催で、オンラインを含め、本プログラムを展開する。

## 3. 実施体制の整備

### (1) 講義講師の育成、人材確保と多言語対応力の強化

- ・講師7名（内部1名、外部6名）体制にて継続運営中
- ・講義言語は、日本語、英語、スペイン語、フランス語、中国語を常時対応
- ・講義資料は、国連公用語を軸に翻訳版を整備  
常時更新（日本語、英語、スペイン語、フランス語、中国語）  
必要時更新（ロシア語、アラビア語）

### (2) 会員企業・団体、地域ガイドなどの協力体制整備

### (3) ガイドのレベル維持に向けた通訳案内士との協力体制の強化

## 4. 日本文化体感プログラムの積極的な国際発信と国内広報

### (1) フォーリンプレスを通じた国際発信

留学生との交流プログラムでは、参加留学生の出身国プレスを主な対象とした広報活動を積極的に進め、プログラム開催地の知名度向上に資する発信を行う。

### (2) 地元紙を通じた活動内容の周知

プログラムを実施する地域の方々に向けた発信を行うことで、協議会の活動への理解を深めていただく。

(3) WEB、SNSを活用した発信

- ・事業実績の紹介
- ・Facebook、ツイッター、インスタグラムを通じた即時性のある英語発信。
- ・既存コンテンツの活用や新規SNSを活用し、中国語圏での発信強化。

(4) 展示などを活用した発信

- ・道の駅、歴史街道iセンターを活用したインバウンド向けPR展示。
- ・地域のガイド団体との連携+全国通訳案内士との連携。

## 5. 特別企画

教材開発・普及活動「歴史街道・タイムスリップ号」の充実

令和3年度に子どもゆめ基金の助成を受けて制作したプログラムについて、更なる充実を図るために、以下について取り組む。

(1) 普及活動の実施（令和4年度から3カ年）

関西圏、首都圏などの高校に向けて、プログラムについてPRを行う。  
旅行会社などに対して修学旅行などへの組み込みについて提案を行う。

(2) コンテンツの充実

- ・映像による紹介（奈良、明日香、宇治、大阪、神戸制作済）について、伊勢および明日香から伊勢編を制作する。
- ・歴史街道エリアの資料館などへ協力を依頼し、内容の充実を図る。

(3) 英語版の制作

高校生をはじめ、留学生にも活用してもらえる英語版の制作について、助成金への申請も含め、企画・検討を行う。

予算 6,261千円（R4:5,223千円）

## IV. フォーラム・展示事業

### (事業目的・方針)

地域にある歴史・文化遺産などにまつわる見聞を通じて地域の伝統・文化を学ぶ機会を積極的に提供することで歴史街道の存在価値を示す。

### (事業項目)

#### 1. 大阪府立中央図書館共催講演会&展示

6月28日（水）～7月17日（月・祝）の期間で、大阪府下の歴史にちなんだテーマを選定、パネル展示と講演会を実施する。

#### 2. 歴史文化遺産フォーラムの開催（文化庁、関西広域連合共催）

関西の歴史文化遺産をテーマにフォーラムの開催について共催先と企画・調整等を行い、実施する。

### 3. 紀伊山地三霊場フォーラムの開催（紀伊山地三霊場会議共催）

世界遺産「紀伊山地の霊場と参詣道」をテーマにしたフォーラムの開催について共催先と調整し、実施する。

予算 2,425 千円（R4:2,485 千円）

## V. 歴史街道倶楽部事業

### （事業目的・方針）

歴史街道計画実現のための応援団であり、かつ当該計画の検証機能を果たすための組織であるという位置づけに沿った活動に注力する。首都圏での認知度向上・会員増を目指すべく、首都圏における情報発信・活動を継続・強化していく。

### （事業項目）

#### 1. 会員誌『歴史の旅人』の発行

（1）テーマ、地域を選定した特集を設定し、春号、夏号、秋号、冬号の年4回発行。

（2）会員誌の有効活用

より多くの方々の目に触れ、見ていただくことができるよう、公共図書館や関係団体の文化施設等への閲覧誌としての配架先拡大を図る。現在は、関西圏や首都圏、中部圏の公共図書館他に加え、次世代を担う若年層への教育の一環として、大阪府・兵庫県下の公立高校図書館での配架を行っているが、本年度はさらに拡大を目指す。

#### 2. 歴史・文化に触れるイベントの開催

With コロナを前提に、感染拡大防止に細心の注意を払い実施する。

（1）イベントのさらなる魅力度向上

会員誌特集地域関連や街道歩きを行う「歴史のまちウォーク」においては、マイクロツーリズムの観点から、短時間でもまちの歴史文化に触れるようなメニューを企画・実施する。新型コロナウイルスの影響により、大規模での開催については未だ十分な検討を要するものの、「歴史街道ならでは」のイベントを引き続き開催する。

（2）オープンイベントの実施

新規会員獲得につながるよう、会員以外を募集するなどオープンイベントを実施し、参加間口を拡大する。

（3）首都圏企画の継続開催と強化

伝統芸能鑑賞会、歴史ウォークを継続して開催するとともに、新たな共催セミナーの開催などで、首都圏での認知度向上と新規会員獲得を図っていく。協議会会員団体の東京事務所等に働きかけ、施設等での協議会情報発信を依頼していく。



- (4) 他団体との連携  
近鉄文化サロン、近畿文化会の共催講座に加え、他の会員団体とも連携を図る。

### 3. 歴史街道倶楽部会員の増強

- (1) 入会促進キャンペーンの実施  
魅力的なキャンペーンメニューを検討し、新規会員の獲得を目指す。
- (2) 特別賛助会員募集  
より深く歴史街道を支援していただくため、特別賛助会員の募集を引き続き行う。
- (3) 継続率の向上  
魅力ある内容とし継続率を向上する。
- (4) イベント会場での会員募集  
歴史街道推進協議会および協議会会員団体が実施する講演会、展示、ウォーク等の会場で会員募集を行う。
- (5) 協議会会員団体における各種媒体での情報発信、入会案内チラシ配架等への協力の働きかけ  
協議会会員団体のイントラネット、関連雑誌、フリーペーパー等での会員募集記事の掲載や、各団体のOB会等において歴史街道倶楽部会員の募集を行う。  
また、主要駅等での入会案内チラシの配架を依頼する。

### 4. Webによる積極的情報発信

Webサイト・SNSを有効に活用し、積極的な情報発信を行う。

### 5. ボランティアスタッフ

スタッフ会議への参加、会員誌『歴史の旅人』の編集企画、原稿執筆、イベント企画、運営のサポートをしていただくボランティアスタッフを随時募集する。

- ・定例会議の開催：年4回開催（4月、7月、10月、1月）
- ・フォーラム活動：歴史街道倶楽部会員が、自らテーマを設けて運営するグループであり、活動を通じて、口コミによるPR活動を展開していく。

予算 11,078 千円 (R4:11,090 千円)

## VI. 広 報

### (事業目的・方針)

歴史街道計画の知名度向上、理念訴求ならびに歴史街道ブランドの価値向上を図るとともに、歴史街道各地の魅力を発信する。

SNSを最大限に活用した広報活動等、新しい時代に合った広報活動の展開と、引き続き若年層へ向けた情報発信を行う。また、2025年大阪・関西万博開催を意識した情報発信を行っていく。

### (事業項目)

#### 1. 広報活動のさらなる充実

##### (1) Instagram 投稿キャンペーンの実施

第3弾として新しいテーマで実施し、定着化を図る。

##### (2) 歴史街道スタンプ&ガイドキャラクターブック

『あおぞらわんこの歴史街道ぶらりふらり旅』の活用

引き続き、歴史街道倶楽部新規会員に進呈。また、親子を対象としたイベントなどにおいて参加者に進呈する。

##### (3) 首都圏での講演会の開催

首都圏での知名度向上と、2025年大阪・関西万博開催を意識した情報発信の一環で、講演会の首都圏開催を検討する。

#### 2. 情報発信

##### (1) マスコミ、関係者向けの情報提供

- ①メールマガジン「歴史街道 なう」(毎月第4木曜日)の発信  
協議会会員団体担当者へ、毎月1回、活動状況について報告
- ②イベント等開催時のプレスリリース適時発信
- ③歴史街道情報交換会(市町村共同事業)開催
- ④自治体、関係団体の情報交換会等への参加

##### (2) 一般向けの情報提供

- ①メールマガジン「DO楽」(毎月第2木曜日)の発信(配信先約6,000件)
- ②月刊「歴史街道」における広告頁記事掲載
- ③CATVリレー番組「歴史街道～わたしたちのまちの歴史と文化～」放映に対する協力
- ④関西6鉄道の沿線情報誌等、会員団体の媒体での掲出  
阪急TOKK、近鉄ニュース、JRふれあいハイキングだより等
- ⑤歴史街道iセンター(情報発信拠点38か所)および大阪国際会議場でのチラシ配架

(3) 協議会会員団体の持つ媒体との連携

会員団体支援のもと、各団体の持つ様々な媒体との連携広報活動を行う。

- ①会員団体HPへの協議会ロゴ（含歴史街道計画を応援しています）の掲出依頼
- ②各社のイントラネット、社内報、PR誌などでの協力依頼

(4) 歴史街道 i センターの活性化

歴史街道 i センターを歴史街道の情報拠点として、継続して活用する。

定期的訪問等により情報発信ポイントとしての維持・活性化を図る。

※歴史街道 i センターの機能

- ・歴史街道情報の提供
- ・歴史街道の主催、後援等の事業パンフレット、チラシの配布
- ・会員団体の観光パンフレットの配布
- ・歴史街道のぼりの掲出（協力いただける施設のみ）
- ・歴史街道案内映像の上映（協力いただける施設のみ）

(5) 会員団体等が実施する事業への後援・協力

会員団体、関係団体が開催する歴史・文化に資する活動に対して積極的に後援・協力を行い、後援イベント等の告知チラシの配布協力など広報効果を増やす。

- ・目標件数100件以上 ※前年度97件（令和5年3月末現在）

(6) マス媒体への企画提案

マスコミに対して、協議会の事業理解と共同企画の実現を働きかける。

### 3. 広報ツールの強化

(1) 協議会ホームページの有効活用

- ・より見やすく、わかりやすいホームページを目指し改訂する。
- ・事業進捗に応じたリアルタイムの更新、地域の歴史文化情報の継続的発信を行う。

(2) 多言語化対応動画の制作・活用

- ・YouTube「旅の星」のライブラリーの充実
- ・歴史街道推進協議会公式 YouTube チャンネルの活用

(3) デジタルネットワーク型広報の強化

- ・若年層にも届けたい季節の情報、後援イベントなど旬の情報を Facebook、インスタグラム、メールマガジンなどを活用して発信していく。

### 4. ターゲット層の拡大

(1) マイクロツーリズム推進

- ・大阪・奈良歴史街道リレーウォーク実行委員会、（一社）大阪あそ歩委員会等と連携し、「まち歩き」を推進する。

(2) ゲームオペレーション

- ・昨年度に続いて京阪電気鉄道、南海電気鉄道の他、新たに近畿日本鉄道及び京都市交通局との共催でリアル謎解きゲームを実施する。

5. 首都圏広報の強化

コロナ禍の影響を考慮しつつ、フォーラム・展示会の定例開催や広報物等を定例配布することで、首都圏での情報発信力を高める。

- (1) 阪急たびコト塾でのセミナー開催検討
- (2) 講演会の開催検討
- (3) 他団体と連携したセミナーの開催検討

6. 2025年大阪・関西万博に向けた取り組み

2025年大阪・関西万博の開催に合わせ、関西に訪れた方々に対して関西の歴史に親しんでいただく取り組みを検討する。

予算 31,620 千円 (R4:28,670 千円)

VII. 各種の受託研究・受託事業などの実施

観光庁を始めとした行政・各種財団等が公募する受託事業、助成金事業等の獲得に取り組み、事業化を図る。

予算 1,100 千円 (R4:500 千円)

VIII. 協議会運営

(事業項目)

1. 組織体制の強化、会議体運営

(1) 協議会事務局組織体制の強化

- ・事務局スタッフの充実強化
- ・会員企業等へ出向職員要請を行い、事務局機能の強化を図る。

(2) 会議体運営※オンライン会議システムを併用して開催

- |         |                |
|---------|----------------|
| ①総会・理事会 | 1回             |
| ②幹事会    | 1回             |
| ③専門部会   | 適宜             |
| ④全体会議   | 3回(4月、9月、翌年2月) |
| ⑤勉強会    | 適宜             |

(3) 歴史街道第11期計画の策定について

- ・令和5年度は、第10期計画の最終年度に当たることから、第10期計画の成

果と課題を令和5年度末に総括する。

- ・令和6年度から3か年の事業指針となる「歴史街道第11期計画」の事業戦略（事業の定義、事業目標、事業方針等）について専門部会、幹事会等で審議し、全体会議に検討案を報告する。

## 2. 事業推進

I～VIの事業を推進する。

## 3. 会員維持・増強及び会員との交流機会の拡大

- (1) 法人会員の拡大に取り組む。
- (2) 会員との交流の機会を拡げ、法人会員との連携・協力を努める。
- (3) 会員を対象とした勉強会や現地見学会等の充実を図る。  
現地見学会の実施 1回（下期を予定）

## 4. その他の取り組み

- (1) 歴史街道の理念に沿った事業への広報協力金の拡大や公募事業等への積極的な取り組みを行う。
- (2) 歴史街道計画の推進に必要な、国・自治体・企業等との連携事業については、関係団体に積極的に働きかけ、事業の推進にあたる。
- (3) 「企画提案型事業」については、会員および関係団体を中心により積極的に企画・提案を行う。
- (4) 一般財団法人関西観光本部への参画  
関西広域での観光客誘致の推進を目的とした広域連携DMO「関西観光本部」に官民連携団体として参画していく。

予算 800千円 (R4:800千円)

令和5年度 事業支出予算 (単位：千円)

I	メインルート事業	6,150
II	ネットワークエリア事業	300
III	日本文化体感プログラム事業	6,261
IV	フォーラム、展示事業	2,425
V	歴史街道倶楽部事業	11,078
VI	広報	31,620
VII	各種の受託研究・受託事業など	100
	助成金事業	1,000
	計	58,934
VIII-1	組織体制の強化、会議体運営	400
-2	事業推進	200
-3	会員維持・増強・交流	200
	計	800
	合計	59,734

(R 4 : 54,968 )

# 令和5(2023)年度収支予算書

令和5(2023)年4月1日から令和6(2024)年3月31日まで

(単位:円)

科 目	5年度予算額(a)	4年度予算額(b)	増減(a-b)
<b>I. 事業活動収支の部</b>			
<b>1. 事業活動収入</b>			
①会 費 収 入	35,023,000	35,233,000	△ 210,000
会費収入	25,745,000	25,955,000	△ 210,000
個人会員会費収入	9,278,000	9,278,000	0
②事 業 収 入	350,000	500,000	△ 150,000
受託事業収入	350,000	500,000	△ 150,000
③負 担 金 収 入	40,800,000	15,590,000	25,210,000
広報協力金収入	14,750,000	14,240,000	510,000
共同イベント負担金収入	26,050,000	1,350,000	24,700,000
④雑 収 入	5,629,000	27,134,000	△ 21,505,000
<b>事業活動収入計</b>	<b>81,802,000</b>	<b>78,457,000</b>	<b>3,345,000</b>
<b>2. 事業活動支出</b>			
①事 業 費 支 出	71,964,000	65,578,087	6,385,913
会 議 費	800,000	800,000	0
要 望 活 動 費	0	0	0
広 報 費	58,934,000	54,168,087	4,765,913
給 料 手 当	9,500,000	7,900,000	1,600,000
福 利 厚 生 費	1,870,000	1,810,000	60,000
旅 費 交 通 費	860,000	900,000	△ 40,000
②管 理 費 支 出	13,185,000	14,105,000	△ 920,000
給 料 手 当	0	0	0
福 利 厚 生 費	240,000	240,000	0
旅 費 交 通 費	200,000	200,000	0
通 信 費	415,000	585,000	△ 170,000
消 耗 品 費	3,600,000	3,650,000	△ 50,000
交 際 費	0	0	0
新 聞 図 書 費	0	0	0
賃 借 料	7,530,000	7,530,000	0
水 道 光 熱 費	280,000	280,000	0
租 税 公 課	300,000	1,000,000	△ 700,000
事 務 雑 費	620,000	620,000	0
<b>事業活動支出計</b>	<b>85,149,000</b>	<b>79,683,087</b>	<b>5,465,913</b>
<b>事業活動収支差額</b>	<b>△ 3,347,000</b>	<b>△ 1,226,087</b>	<b>△ 2,120,913</b>
<b>III. 予備費支出</b>	<b>38,710,042</b>	<b>42,660,078</b>	<b>△ 3,950,036</b>
当期収支差額	△ 42,057,042	△ 43,886,165	1,829,123
前期繰越収支差額	42,057,042	43,886,165	△ 1,829,123
次期繰越収支差額	0	0	0